

Multi-Projekt-Management Consulting

- die Unterstützung der Berger-Münch Project Management AG -

Unser Selbstverständnis

Wir sind vollständig darauf ausgerichtet, Aufgaben von unseren Kunden nachhaltig zu lösen. Unser Ziel ist es, diese Lösungen bei unseren Kunden zu verankern. Um dieses sicherzustellen, setzen wir auf unsere langjährig erfahrenen Experten, die in der Regel für die einzelne Aufgabe sehr gut qualifiziert sind. Dies führt dazu, daß wir beim Kunden die Lösung fundiert vertreten können und als Wegweiser anerkannt werden. Die langjährige Erfahrung gewannen unsere Berater durch eigene operative Verantwortung - d.h. unsere Berater sind nicht nur Berater, sondern waren selbst in der Situation, die unsere Kunden heute erleben. Deshalb übernehmen wir auch operative Verantwortung.

Wir haben den Anspruch, daß wir den unabhängigen Blick (mit internationaler Ausrichtung) von außen haben und damit in der Lage sind, festgefahrene Strukturen für die Zukunft aufzubrechen.

Das Tempo, mit der unsere Empfehlungen beim Kunden umgesetzt werden, richten wir nach der Machbarkeit beim Kunden. Nichts wäre nachteiliger, als zuviel auf einmal zu wollen oder zu wenig zu verlangen.

Multi-Projekt-Management in Ihrem Unternehmen

Abhängig von Ihrer Ausgangssituation kümmern sich unsere in Ihrer Branche erfahrenen Experten um alle Multi-Projekt-Management relevanten Prozesse, Methoden und Tools. Dazu empfiehlt sich folgende Vorgehensweise:



Staterfassung

Erfassung der derzeit im Unternehmen eingesetzten Prozesse, Methoden und Tools.

Zieldefinition

Benchmark und Ableitung eines unternehmensspezifischen und umsetzbaren Multi-Projekt-Management Prozesses.

Konzeption

Konzept zur Überführung aus dem aktuellen Zustand in des Zielsystem unter Berücksichtigung der existierenden Systeme, Prozesse, Methoden und Tools durch

- Prozeßintegration
- IT Definition und Auswahl

Entwicklung

Prozesse, Methoden und Tools werden mit logischen und technischen Schnittstellen definiert und realisiert.

Einführung

Training der Prozesse, Methoden und Tools bei den Mitarbeitern.

Verifikation

Kontinuierliche Messung des gelebten Multi-Projekt-Management Systems im Unternehmen und gegebenenfalls notwendige Verbesserungen.

Bei dieser Vorgehensweise werden folgende Bereiche des Multi-Projekt-Managements betrachtet:

- Projektplanung (zeitlich)
- Kapazitätsplanung
- Ressourcen Management
- Budgetierung
- Anforderungsmanagement
- Test Management
- Dokumenten Management
- Konfigurationsmanagement
- Qualitätsmanagement
- Forderungsmanagement
- Risiko Management

Parallel dazu wird auch die Zusammenarbeit der einzelnen Abteilungen - wenn gegeben - auch standortübergreifend beleuchtet.

Sollten in dem einen oder anderen Prozeßbereich noch keine Prozeß- und/oder Toollösungen eingeführt worden sein, so besteht die beste Möglichkeit, daß unsere Experten praktikable Prozesse definieren und Tools empfehlen.